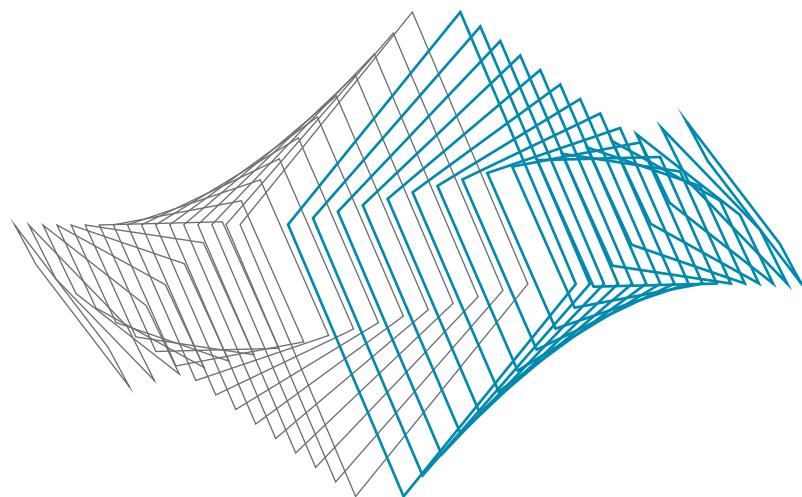


VYSOKÁ
ŠKOLA
EKONOMIE
A MANAGEMENTU



EKONOMIKA PODNIKU II

6. přednáška

Ing. Josef Krause, Ph.D.

Výroba

Výroba

- V nejširším smyslu každá hodnototvorná činnost, výstupy jsou hmotné i nehmotné. Patří sem všechny činnosti podniku.
- V užším pojetí – tvorba produktů a služeb a s tím související nákup, doprava, skladování, správa kontrola těchto oblastí. Neuvažujeme zde prodej a financování.
- V nejužším smyslu – pouze tvorba hmotných výstupů.

Základní etapy a členění výroby

- Etapy
 - Předvýrobní etapa
 - Výrobní
 - Prodejní
- Výroba – kusová x sériová x hromadná
- Výroba – hlavní x vedlejší x doplňková x přidružená

Produkční funkce

- Vyjadřuje vztah mezi vstupy a výstupy podniku. Vyjadřuje se ve formě funkce vyjadřující vztah mezi rozsahem vstupu (nezávisle proměnná veličina) a výstupem (produkci).
- Průběh lineární x nelineární

Výrobní kapacita

- Výrobní kapacita (Q_p) - maximální objem produkce za období, který může jednotka (podnik, stroj) vyrobit za optimálních podmínek.
- Je dána kapacitním výkonem a využitelným časovým fondem.
- **Výkon výrobního zařízení (V_p)** – množství výrobků, které dokáže výrobní zařízení vyrobit za jednotku času (*v kusech za časovou jednotku*)
- Norma výrobnosti ((V_p) x norma pracnosti (t_k)
- **Časový fond výrobního zařízení (T_p)** – plánovaný počet dnů / hodin činnosti výrobního zařízení za rok (*v časových jednotkách*).
- Výrobní kapacita = norma výrobnosti * VČF
- $Q_p = V_p * T_p$
- Výrobní kapacita = VČF/norma pracnosti
- $Q_p = T_p / t_k$

Časové fondy



- **Kalendářní časový fond** – celkový počet dnů / hodin do roka (365 dnů, 360 dnů)
- **Nominální časový fond** – kalendářní časový fond zkrácený o nepracovní dny – svátky, soboty, neděle
- **Využitelný časový fond (T_p)** – nominální časový fond po odečtení plánovaných prostojů

Výrobní kapacita výrobní plochy

- $Q_p = (M / m) * (T_p / t_k)$
- Q_p – výrobní kapacita (v kusech)
- M – celková výrobní plocha (v m²)
- m – kapacitní norma plochy potřebná na výrobu výrobku (v m²)
- T_p – využitelný časový fond (v hodinách)
- t_k – kapacitní norma pracnosti výrobku (v hodinách na kus)

Koeficienty využití

- $k_c = k_e * k_i$
- k_c – koeficient integrálního (celkového) využití výrobní kapacity
- k_e – koeficient extenzivního (časového) využití výrobní kapacity
- k_i – koeficient intenzivního (výkonového) využití výrobní kapacity

Koeficient celkového využití

- Koeficient celkového využití: $k_c = Q_s / Q_p$
- k_c – koeficient integrálního (celkového) využití výr. kapacity
- Q_s – skutečný objem výroby (v kusech)
- Q_p – výrobní kapacita (v kusech)

- $Q_s = V_s * T_s$
- Q_s – skutečný objem výroby (v kusech)
- V_s – skutečný výkon výrobního zařízení (v kusech za hodinu)
- T_s – skutečná doba provozu výrobního zařízení (v hodinách)

Koeficient časového a výkonového využití

- $k_e = T_s / T_p$

$$k_i = V_s / V_p$$

- T_s – skutečná doba provozu výrobního zařízení (v hodinách)
- T_p – využitelný časový fond výrobního zařízení (v hodinách)
- V_s – skutečný výkon výrobního zařízení (v kusech za hodinu)
- V_p – plánovaný výkon výrobního zařízení (v kusech za hodinu)

Nové výrobní (podnikové) systémy

- štlíhlé, bezztrátové systémy
- JIT
- Řízení kvality
- Řízení zákazníkem
- Znalostní organizace
- Štlíhlé řízení
- Zaměstnanecká účast
- Integrace dodavatelů
- Informační podpora

Produktivita

- (výrobní)vstup/výrobní(výstup)
- Produktivita práce = přidaná hodnota/pracovníci(odpracovaného hodiny)



VYSOKÁ
ŠKOLA
EKONOMIE
A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00, PRAHA 5
tel. +420 841 133 166
info@vsem.cz

www.vsem.cz